

48 Екатеринбургская информационно-просветительская встреча

«Бюджетирование в НКО. Работа с бюджетами реализуемых проектов в этом году»

Лычагина Наталья Сергеевна,

эксперт Регионального ресурсного центра РСМ для СО НКО,
эксперт Общественной палаты СО



Встреча проводится в рамках проекта “Информационная поддержка НКО: налогообложение и бухгалтерский учёт” с использованием гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленного Фондом президентских грантов

- 1) Обзор новостей для некоммерческих организаций
- 2) Общие принципы бюджетирования в НКО. Сложности финансирования для некоммерческих организаций
в этом году
- 3) Корректировка бюджетов в 2022 году - как грамотно пересмотреть бюджет реализуемого проекта (примеры)
- 4) Как правильно и безопасно привлекать частные пожертвования (юридический и экономический аспекты)



Обзор новостей для некоммерческих организаций

Общие принципы бюджетирования в НКО. Сложности финансирования для некоммерческих организаций в этом году

Цель финансового менеджмента – экономическая устойчивость

- планирование ✗
- резервы ✗
- управление деньгами ✗
- управление рисками ✗
- привлечение средств

Степени точности оценки затрат



КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ



- Формирование и уточнение КСГ
- Оперативная диспетчеризация
- Анализ и контроль исполнения КСГ



УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ

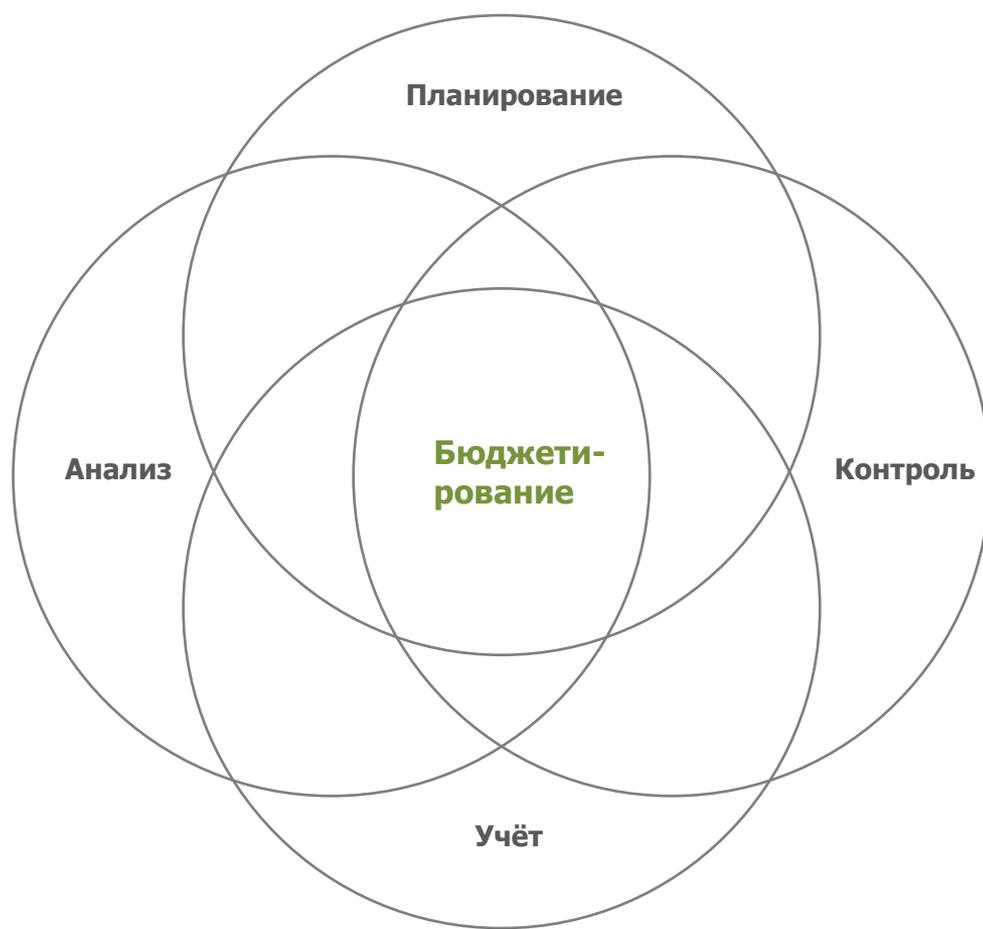
- Проектное бюджетирование
- Учет фактических затрат
- Уточнение оценки затрат
- Анализ и контроль выполнения бюджета



УПРАВЛЕНИЕ ДОГОВОРАМИ

- Планирование финансирования, освоения и активирования
- Учет первичной документации
- Анализ и контроль исполнения обязательств

Части управления проектом



Место бюджетирования в структуре функций управления

Сущность и принципы бюджетирования

Система бюджетного планирования деятельности предприятия включает

- процесс формирования бюджетов (бюджетный процесс)
- структуру бюджетов (бюджетная структура)
- ответственность за формирование и исполнение бюджетов (финансовая структура)

Принципы организации бюджетирования

- принцип ответственности
- принцип согласования целей
- принцип гибкости



Сущность и принципы бюджетирования

Принципы организации бюджетного управления

Интегрированность с общей системой управления

Бюджетирование связано с планированием в производственном менеджменте, с планированием персонала, инновационным и инвестиционным планированием и др., поэтому оно должен быть интегрирован в общую систему планирования предприятием.

Комплексный характер решений

Все решения по финансовой деятельности взаимосвязаны и взаимозависимы, но иногда носят противоречивый характер, поэтому бюджетирование должно рассматриваться как комплексная управляющая система, обеспечивающая разработку взаимосвязанных решений, каждое из которых вносит свой вклад в эффективность финансовой деятельности.

Высокий динамизм решений

Бюджетирование должно учитывать изменение факторов внешней среды, изменение финансового состояния предприятия, изменение потребностей его развития, ресурсного потенциала и т.д.

Вариативность подходов к решениям

Бюджетирование должно учитывать различные варианты развития событий, существование альтернативных возможностей действий, все это предполагает разработку нескольких вариантов управленческих решений.

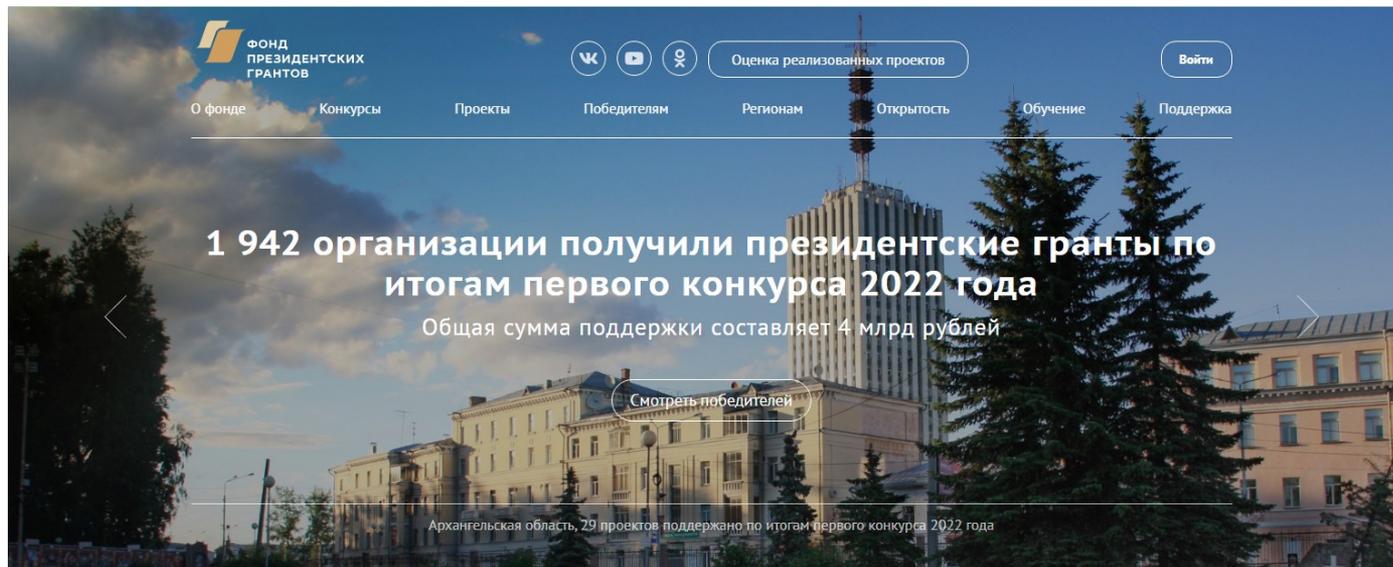
Ориентированность на стратегические задачи

Текущие управленческие решения, какими бы эффективными они оказались, не должны противоречить стратегическими задачами предприятия.

Корректировка бюджетов в 2022 году – как грамотно пересмотреть бюджет реализуемого проекта (примеры)



- 1 | **Единая структура бюджета** на основании которой формируются основные планы
- 2 | Формирование, актуализация и корректировка бюджета проекта, плана освоения, плана финансирования, плана ввода выполняется **на основании календарно-сетевых графиков** проекта
- 3 | Бюджет проекта, план освоения, план финансирования, план ввода **формируются методом «набегающей волны»**, уточняясь по мере появления информации



Фонд президентских грантов

<https://xn--80afcdbalict6afooklqi5o.xn--p1ai/>





Этапы второго конкурса 2022 года

20

апреля
2022

старт приема заявок

Президентский фонд
культурных инициатив

<https://xn--80aeeqaabljrdbg6a3ahhcl4ay9hsa.xn--p1ai/>



ЕВРАЗ: ГОРОД ДРУЗЕЙ – ГОРОД ИДЕЙ!

Грантовый Конкурс «ЕВРАЗ: город друзей – город идей» – проект, направленный на вовлечение общественности в деятельность по развитию городского пространства и охране окружающей среды, развитие общественной инициативы и повышение активности населения в сфере социального проектирования, благоустройства, экологического воспитания и сохранения городских природных ресурсов.

ЕВРАЗ проводит Конкурс уже более 13 лет. Впервые в 2007–2008 гг. в проекте участвовали жители Нижнего Тагана. С 2010 г. проект реализуется в Качканаре. В 2017 году ЕВРАЗ расширил...

[Узнать больше](#) >

31 МАРТА В СИБИРИ ЗАВЕРШИЛСЯ ПРИЕМ ЗАЯВОК НА УЧАСТИЕ В ГРАНТОВОМ КОНКУРСЕ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ «ЕВРАЗ: ГОРОД ДРУЗЕЙ – ГОРОД ИДЕЙ».

[ПОДРОБНЕЕ.](#)

ЕВРАЗ фонд

<https://grant.evraz.com/>



Как правильно и безопасно привлекать частные пожертвования (юридический и экономический аспекты)

"Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 26.03.2022)

НК РФ Статья 250. Внереализационные доходы

НК РФ Статья 251. Доходы, не учитываемые при
определении налоговой базы

Как правильно и безопасно привлекать частные пожертвования (юридический и экономический аспекты)

"Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая)" от 18.12.2006 N 230-ФЗ (ред. от 11.06.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2022)

ГК РФ Статья 435. Оферта

Офертой признается адресованное одному или нескольким конкретным лицам предложение, которое достаточно определено и выражает намерение лица, сделавшего предложение, считать себя заключившим договор с адресатом, которым будет принято предложение

ГК РФ Статья 582. Пожертвования

Пожертвованием признается дарение вещи или права в общеполезных целях

ГК РФ Статья 1285. Договор об отчуждении исключительного права на произведение

По договору об отчуждении исключительного права на произведение автор или иной правообладатель передает или обязуется передать принадлежащее ему исключительное право на произведение в полном объеме приобретателю такого права

- Необходимо заключить договор о пожертвовании;
- Договор о пожертвовании должен содержать предмет, условие безвозмездности, балансовую или оценочную стоимость имущества;
- В дополнение необходимо заключить акт приема-передачи или иной документ, подтверждающий передачу имущества и его балансовую или оценочную стоимость.

Пожертвование движимого имущества должно быть подтверждено договором о пожертвовании, *заключенным в письменной форме*, если:

- жертвователем (благотворителем) является юридическое лицо и стоимость дара превышает 3 тыс. рублей;
- договор содержит обещание пожертвования в будущем.

Договор о пожертвовании недвижимого имущества подлежит *государственной регистрации*.

Для обеспечения своей деятельности организации необходимы

Финансовые ресурсы НКО

Являются материальными носителями финансовых отношений





Фандрайзинг - сбор пожертвований (*fundraising*) — привлечение сторонних ресурсов для реализации социально значимых задач, культурных проектов или поддержания существования организации. Процесс сбора пожертвований включает в себя поиск потенциальных жертвователей, в роли которых могут выступать как частные лица, так и компании.

Коллективное финансирование - **краудфандинг**

Основные факторы, которые влияют на возможность привлечения разных типов финансовых ресурсов в НКО:

- организационно-правовая форма НКО;
- виды деятельности, предусмотренные уставом;
- наличие или отсутствие деятельности приносящей доход;
- имеющиеся ресурсы;
- выбранная система налогообложения;
- особенности бюджетной политики НКО.

Очень важен способ привлечения средств и оформление договоров по средствам поступающим в НКО.

Четыре источника финансирования

средства российских негосударственных дарителей
(фондов, частных и юридических лиц)

средства иностранных доноров

средства государственных бюджетов

средства от активной предпринимательской
деятельности

Основные методы сбора пожертвований в России

1. Грантовые конкурсы — получение денег строго на цели проекта, разработанного для этого конкурса. Конкурсы субсидий .
2. Личные встречи с донорами — фандрайзинговая стратегия, включающая в себя встречи с потенциальными жертвователями.
3. Публичные мероприятия и акции — как правило, денежные средства с публичных мероприятиях идут на общественно важные цели. Мероприятиями могут быть концерты, лотереи, открытые обеды или марафоны.
4. Журналистский фандрайзинг — написание текстов, которые привлекают внимание к социально значимой проблеме и собирают средства на её решение
5. Ящики для сбора пожертвований — располагаются в проходных местах ящики для сбора средств.
6. Массовые рассылки и телефандрайзинг — бумажные и электронные рассылки, содержащие информацию о сборе и просьбы о пожертвовании.
7. Пожертвования от сотрудников компаний — метод осуществления сбора средств через сотрудников крупных компаний, которые либо оформляют одноразовое пожертвование, либо участвуют в постоянной акции.
8. Кобрендинг— благотворительные отчисления с продаж определённых товаров.
9. SMS-пожертвования — отправление кода на определённый номер, списанные со счёта средства перечисляются на указанное дело
10. Сбор средств через интернет — сформированные в интернете просьбы о пожертвованиях

Грант – средства целевого финансирования (денежные средства или иное имущество), выделяемые на конкурсной основе и предоставляемые безвозмездно и безвозвратно с последующим отчетом об их целевом использовании

Субсидия – выплаты целевого характера, предоставляемые за счёт государственного или местного бюджета, а также выплаты из специальных фондов для юридических и физических лиц.

Спонсорство – это вид экономической сделки, в процессе которой происходит обмен денежными средствами, товаров, услуг, работ на возможности размещения рекламы, проведения PR-мероприятий, стимулирования сбыта и др. (характеризуется наличием коммерческих интересов)

Оплата услуг – доход от деятельности согласно устава НКО .

Патронаж – это оказание долгосрочной материальной и организационной поддержки некоммерческой деятельности **в ответ на получение определенных прав на участие в управлении**. Патрон может быть наделен правом участия в разработке стратегии развития, текущем планировании некоммерческой деятельности и т.д.

Меценатство – организация и поддержка общественно-значимых мероприятий в **просветительских** целях (преимущественно в сфере **культуры и искусства**). Гай Цильний Меценат - римский вельможа, соратник императора Октавиана

Членские взносы – денежные средства, вносимые членами какого-либо объединения при вступлении этих членов в организацию (*вступительный членский взнос*), регулярно (*ежемесячный или ежегодный членский взнос*) или эпизодически (*эпизодические членские взносы*).

Клуб бухгалтеров
и аудиторов НКО

<http://bclub-ngo.ru/>



Правовая команда

<https://ngo-law.ru/>



<https://www.youtube.com/channel/UCjTcVOe3ucOVpB84OsPaLnQ>

Канал на Youtube

Фонд президентских
грантов

президентскиегранты.пф.



office@pgrants.ru
+7 495 150 42 22



pgrants

Региональный ресурсный
центр для СО НКО

https://vk.com/rrc_nko



Сайт Лычагиной Натальи
Сергеевны

<https://lychagina.wordpress.com/>



natalychagina@gmail.com